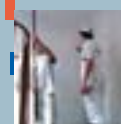


UN GROUPE AUX VALEURS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

# RAPPORT ANNUEL 2007



GRUPE

# alliade



## SOMMAIRE

PARTAGEONS PLUS QU'UN LOGEMENT .....	5
PRÉFACES .....	6
FENÊTRES OUVERTES SUR 2007 .....	8
CULTIVER NOTRE VOCATION SOCIALE DANS UNE ÉCONOMIE MODERNE .....	10
DYNAMISER NOTRE ORGANISATION D'ENTREPRISE .....	12
ASSURER UN CADRE DE VIE DE QUALITÉ À NOS CLIENTS .....	14
FAVORISER UNE RELATION DE PROXIMITÉ .....	16
RÉSULTATS 1% LOGEMENT .....	18
RÉSULTATS HABITAT SOCIAL .....	19
RÉSULTATS SERVICES .....	20
RÉSULTATS IMMOBILIER PRIVÉ .....	21



# LE GROUPE EN 2007

*Alliade propose plus qu'un logement. En Rhône-Alpes et en Ile-de-France, le groupe offre produits immobiliers et services associés, pour accompagner ses clients dans leur parcours résidentiel.*

**23 713**

LOGEMENTS GÉRÉS EN SYNDIC  
ET ADMINISTRATION DE BIENS

**227**

ENTREPRISES CLIENTES  
DES SERVICES À LA MOBILITÉ

**23 821**

LOGEMENTS RÉSERVÉS  
EN STOCK

**33 574**

LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX

**267**

VENTES DE LOGEMENTS

**1 040**

COLLABORATEURS

**4 360**

ENTREPRISES ADHÉRENTES

**48 199**

AIDES ACCORDÉES  
AUX PARTICULIERS

**1 042**

NOUVEAUX LOGEMENTS À L'ÉTUDE

**117**

NOUVEAUX LOGEMENTS  
LOCATIFS EN 2007

# PROPOSER UNE OFFRE COMPLÈTE ET DIVERSIFIÉE

## 1% LOGEMENT

COLLECTER POUR FINANCER



ALLIADE

- Collecter des ressources financières auprès des entreprises et allouer les fonds sous forme de prêts et aides destinés aux salariés et à ceux qui en ont le plus besoin.
- Investir dans des programmes immobiliers de toute nature pour proposer une offre diversifiée.

## IMMOBILIER PRIVÉ

CONSTRUIRE, VENDRE ET LOUER



GRUPE SLCI (AXIALIM)  
ALLIADE SERVICES

- Exploiter le savoir-faire immobilier du groupe au travers d'opérations de promotion, de construction et de commercialisation d'habitats individuels ou collectifs, en réservant une part de l'offre à l'accession à la propriété pour les revenus modestes.
- Proposer une offre locative intermédiaire et privée, souvent considérée comme une étape avant l'accession à la propriété.



## HABITAT SOCIAL

CONSTRUIRE, GÉRER ET ACCOMPAGNER



ALLIADE HABITAT  
SOFILOGIS

- Proposer des biens immobiliers sociaux, veiller au développement et à l'entretien de ce patrimoine.
- Favoriser le processus d'évolution des locataires au sein du parc immobilier et l'accompagnement social, en tenant compte de leur différent parcours de vie.

## SERVICES

GÉRER LES CHANGEMENTS



ALLIADE SERVICES  
ALLIADE

- En complément des autres pôles du groupe, proposer des solutions adaptées au besoin de financement, d'assurance, d'hébergement temporaire et de mobilité professionnelle.
- Apporter une aide particulière aux personnes en difficulté (allègement de quittance, refinancement de prêt...).

# PARTAGEONS PLUS QU'UN LOGEMENT

*Implanté en Rhône-Alpes et en région parisienne, le groupe ALLIADE est un acteur majeur de la construction et de la gestion de logements sociaux et privés, de la promotion immobilière pour l'accession à la propriété. Mais son expertise prend réellement tout son sens lorsqu'elle est associée à un accompagnement soutenu de ses clients et partenaires.*



## LES ENTREPRISES

- Les aider à valoriser leur politique sociale.
- Envisager avec elles des solutions adaptées à chaque étape professionnelle et personnelle de leurs salariés.



## LES COLLECTIVITÉS

- Construire un habitat durable, équilibré, agréable à vivre, qui prend en compte les contextes économiques, sociaux et sociétaux des ménages.
- Participer aux politiques de renouvellement des grandes agglomérations et répondre aux préoccupations liées à l'étalement ou à la densité urbaine, à la mixité, à l'environnement.



## LES PARTICULIERS

- Proposer une réponse adaptée, une assistance sur-mesure à chaque étape de leur parcours résidentiel, dans une perspective d'évolution positive, comme dans les moments difficiles.

**L'ACTION DU GROUPE EST AINSI PROFONDÉMENT ENRACINÉE DANS SES VALEURS FONDATRICES :  
HUMANISME ET SOLIDARITÉ ; RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE.**



## “ Sachons traverser sereinement les turbulences ”

**Hervé LAURENT**  
Président du Groupe

■ Le manque de logements ne touche plus seulement les familles modestes, ce qui rend plus que jamais indispensable la contribution 1% des entreprises dans l'accompagnement des politiques publiques. Autrefois limité aux entreprises et à leurs salariés, notre mouvement devient indissociable de l'action des pouvoirs publics pour promouvoir le Droit Au Logement Opposable, inciter à l'accession sociale ou participer au vaste chantier du renouvellement urbain.

■ Dans cette logique d'intérêt général, le 1%, dont la contribution financière\* a triplé en 5 ans, participe activement à la production de logements locatifs à coûts maîtrisés. Alliade alloue ainsi chaque année plus de 50% de ses recettes à cet objectif et finance largement le dispositif LOCA-PASS®, aujourd'hui ouvert à tous les publics. En outre, deux innovations majeures, le PASS-FONCIER® et le PASS-GRL®, ont été approuvées par l'État et ont reçu son soutien. Bien que l'ensemble des partenaires du secteur social partage le constat de l'importance du 1% logement dans l'accompagnement du parcours résidentiel, certains continuent d'œuvrer pour sa disparition. Or aucune politique du logement ne peut réussir sans le soutien financier des entreprises.

■ Les critiques envers le 1% ne peuvent toutefois pas être occultées. Il conviendra sans doute de recentrer le 1% sur les actions prioritaires, d'optimiser la coopération entre les collecteurs pour réduire les coûts de fonctionnement et d'améliorer notre système de gouvernance. Nous sommes réalistes et responsables, mais confiants : notre expertise métier, notre connaissance des situations et des personnes ainsi que notre savoir-faire de proximité sont largement reconnus par les entreprises, nombreuses à nous réitérer leur confiance en 2007, et par les collectivités territoriales, aux côtés desquelles nous œuvrons à rendre nos cités plus équilibrées et plus agréables à vivre.

■ Le 1% logement évolue et Alliade s'y est préparé. Dès 1999, nous avons entamé un profond remaniement de l'organisation de nos structures, qui deviennent au fil des exercices à la fois plus rentables et plus performantes, au bénéfice de l'ensemble de nos clients. Notre stratégie est claire et partagée par l'ensemble de nos collaborateurs. Cette réussite est rendue possible grâce à l'appui constant de nos administrateurs et de notre encadrement.

■ Offrir au plus grand nombre la possibilité de se loger dignement et d'évoluer dans un parcours résidentiel choisi, maîtrisé et sécurisé demeure le fil conducteur de toutes nos actions. Solidement ancré à ses valeurs et à sa vision, le groupe Alliade saura s'adapter sans se renier.

\* contribution financière du 1% : de 600 millions à 1,8 milliard d'€ dont 1,2 milliard attribués en subventions à l'ANRU, aux organismes HLM et à la Foncière Logement.





# “*La qualité de l'accompagnement comme moteur de développement*”

**Pascal PARENT**

Directeur Général du Groupe



■ Au 1<sup>er</sup> janvier 2007, la Caisse Interprofessionnelle du Logement devenait Alliade, du nom du groupe. Dernière pierre posée à « l'édifice » déjà consolidé en 2006, ce changement d'identité marquait symboliquement le terme du grand chantier de rationalisation et d'organisation de nos sociétés, et le début d'une nouvelle ère.

1%, habitat social et privé, services : notre offre est indiscutablement mieux coordonnée, plus complète et plus lisible pour tous nos clients, entreprises, collectivités ou particuliers.

■ Les résultats financiers ne se sont pas fait attendre. La très grande majorité de nos activités enregistre une hausse significative. Ainsi, la collecte, véritable baromètre de la confiance des entreprises, augmente de 6% ! La gestion locative, sociale et privée, est excédentaire et les services confirment leur progression.

■ Même satisfecit pour nos engagements partenariaux avec les collectivités. Tous nos programmes de production de logements sont tenus dans les agglomérations lyonnaises

et stéphanoises, et les réhabilitations sont à leur plus haut niveau. En Ile-de-France, où le marché est plus tendu, nous renforçons notre offre par de multiples coopérations avec le 1%, le logement social et la promotion privée. 600 nouveaux logements par an sont envisagés à court terme.

■ Ces bonnes performances, tant au niveau de la production que des résultats financiers, lèvent le doute sur notre capacité d'évolution et de gestion. Mais seule vaut pour nous la satisfaction de nos clients. Nous les avons donc questionnés, en amorçant une série d'enquêtes auprès des salariés qui nous ont sollicités et des locataires de notre patrimoine. Les premiers se disent à 95% satisfaits des relations nouées. Un plébiscite ! Les seconds apprécient particulièrement la qualité de nos programmes, qu'ils soient neufs ou rénovés. Restent nombre de points perfectibles, comme l'amélioration de la gestion quotidienne ; nous y travaillons sans relâche.

■ Alliade Habitat vient d'accueillir son nouveau directeur général ; nous nous efforçons de mieux écouter et informer les familles que nous logeons ; nos équipes bénéficient, à tous les niveaux, de programmes de formation... Plus que jamais en 2008, nos efforts seront concentrés sur l'amélioration de la qualité du service rendu à nos clients et des réponses données à leurs attentes.

■ Une relation de confiance se gagne et se travaille. Nous donnerons à nos clients toutes les raisons de nous choisir sereinement, en toute connaissance de cause, avec l'assurance d'être bien accompagnés, quels que soient leur profil, leur besoin ou leur situation. Et ce, pour longtemps.



# FENÊTRES OUVERTES SUR 2007

## PARTENARIATS

### **UN REGARD NEUF SUR LE LOGEMENT SOCIAL**

Partenaire de la campagne de communication «Changer son regard sur l'habitat social», présentée lors du 68<sup>e</sup> Congrès HLM, Alliadé Habitat a mis à l'honneur deux familles de locataires et un gardien, retenus pour le tournage d'un film !

### **LES BAILLEURS SOCIAUX S'ABRITENT SOUS LE NOM D'AMOS 42**

Alliadé et 16 maîtres d'ouvrages stéphanois s'associent pour travailler sur les thèmes du renouvellement urbain, de la gestion locative, de la production, de la vente de logements, etc... Objectif : constituer des référentiels communs pour être plus performants.

### **ALLIADÉ S'ASSOCIE À LA FÊTE DES LUMIÈRES DE LYON**

Pour la 2<sup>e</sup> année, Alliadé Habitat soutient «les expérimentations étudiantes», qui mettent en valeur son patrimoine historique (Lyon 1<sup>er</sup>) par des illuminations originales.

## DYNAMIQUE INTERNE DE L'ENTREPRISE

### **PROJET EUROPÉEN EQUAL**

Alliadé Habitat participe activement à ce projet pilote qui vise à faciliter la tâche quotidienne de son personnel de proximité (gardiens, régisseurs et employés d'immeuble) et prévenir les risques physiques ou psychologiques liés à la pénibilité du travail.

### **À LA DÉCOUVERTE DU PATRIMOINE D'ALLIADÉ HABITAT**

La gestion d'un patrimoine historique est une spécificité lyonnaise méconnue au sein même du groupe. Une visite de nos résidences des 1<sup>er</sup> et 4<sup>e</sup> arrondissements a permis à des équipes du Centre de Relations Clients, de l'entretien du patrimoine ou des ressources humaines de partager le quotidien des équipes de terrain.

### **ALL'TITUDE, ALL'TIMÈTRE, INTRANET : DES OUTILS POUR MIEUX SE CONNAÎTRE**

Le nouveau journal interne du groupe, All'titude, permet de partager repères et informations, facilite les échanges, assure la reconnaissance des actions qui traduisent concrètement les notions d'offre globale et de parcours résidentiel.

L'All'timètre permet tous les trois mois d'afficher les indicateurs de performances des activités et l'évolution de la satisfaction des clients. Enfin, l'intranet évolue pour que chaque collaborateur puisse trouver méthodes, bonnes pratiques et informations pour mieux servir ses clients.

*L'année 2007 a sans conteste été placée sous le signe de l'ouverture et de la dynamique sociale et solidaire. Le groupe s'inscrit dans cette logique par le soutien ou le développement d'actions qui portent ces valeurs.*



#### **PASS-GRL® : UN DISPOSITIF QUI (R)ASSURE LES BAILLEURS PRIVÉS**

Le PASS-GRL® a été mis en place pour sécuriser les bailleurs privés et garantir un accompagnement social du locataire en cas de difficulté. Initié en 2007 par les partenaires sociaux du 1% logement sous l'égide des pouvoirs publics, il sera lancé officiellement en 2008.

#### **DES LOGEMENTS QUI PASSENT AU VERT**

Alliade Habitat a choisi d'investir 1,5 million d'euros dans une chaufferie bois qui alimente en eau chaude et en chauffage les 426 logements de la résidence Dussurgey à Saint-Fons, sans hausse de loyers et avec une diminution de charges de l'ordre de 25%. Ces travaux ont bénéficié du financement de l'ADEME, l'ANRU, la Région, le Grand Lyon et la Ville.

#### **À VILLEURBANNE, DES JEUNES EN DIFFICULTÉ RÉNOVENT LEUR CADRE DE VIE**

À l'initiative d'Alliade Habitat, et avec le concours d'une entreprise d'insertion, un chantier de rénovation de 7 semaines a été mené à bien au cœur du Tonkin. Quelques jeunes du quartier en insertion professionnelle ont ainsi participé à la remise en état des cages d'escalier desservant 196 logements.

#### **UNE SOLIDARITÉ AUX MULTIPLES VISAGES**

- Le « Sport dans la Ville » Pour la 4<sup>e</sup> année, le groupe est partenaire de Sport dans la Ville, avec l'inauguration d'un nouveau centre « But en Or » à Vaulx-en-Velin. Outre la mise à disposition du terrain, Alliade Habitat a cédé l'usage d'un local pour le stockage du matériel associatif.
- Caravane de la Fraternité En juillet, les représentants d'Alliade et d'ATD Quart Monde, la mairie de Vaulx-en-Velin et diverses associations ont accueilli « La Caravane Européenne de la Fraternité » dans le cadre d'une grande fête multiculturelle et de partages de vues sur l'avenir du quartier.

#### PROXIMITÉ

#### **À SAINT-ÉTIENNE, LA DAME BLANCHE SE REFAIT UNE BEAUTÉ...**

Les projets de réaménagement du site ont été présentés au public dans le cadre d'une exposition de quartier, marquant la volonté d'Alliade Habitat et de la Ville d'y associer les futurs habitants.

#### **...ET LE QUARTIER SÉVERINE TIRE SA RÉVÉRENCE**

À l'initiative de la Ville de Saint-Étienne et d'Alliade Habitat, un travail de mémoire a été mené par les habitants autour de ce site voué à la démolition. Un pêle-mêle original, récompensé en décembre par le Grand Prix de la Communication Publique. Tourné vers l'avenir, Alliade Habitat a choisi de montrer l'« après-Séverine » par le regard du photographe Olivier Pasquiers.

#### **RENCONTRES EN ENTREPRISES AVEC LES CLIENTS-SALARIÉS**

Sanofi Pasteur, JTEKT Irigny, ACI Villeurbanne ont accueilli les équipes 1%, permettant à Alliade de répondre aux demandes d'information des salariés directement sur leur lieu de travail.

#### **OUVERTURE D'UN POINT ACCUEIL À SAINT-FONS**

Nouvel élément du dispositif de proximité, une agence s'est ouverte à Saint-Fons (69) pour renseigner les locataires riverains, mais aussi pour proposer les offres disponibles en location ou en accession.



# CULTIVER NOTRE VOCATION SOCIALE DANS UNE ÉCONOMIE MODERNE

*Alliade fonde son développement et son organisation sur des valeurs humaines. Elles cimentent l'ensemble des activités d'un groupe au service de l'Homme, privilégiant les échanges, la transparence et l'action partenariale dans un cadre de respect et de confiance mutuels.*

## UN DIALOGUE PERMANENT AVEC LES INSTANCES REPRÉSENTATIVES

Association à but non-lucratif au fonctionnement paritaire, la maison-mère du groupe est née du 1% logement. Son mode de gouvernance garantit à ses adhérents une gestion rigoureuse et un contrôle permanent par les membres de son conseil d'administration, lesquels assurent une représentativité exhaustive des intérêts des entreprises adhérentes et de leurs salariés. Bien que de statut juridique différent (SA d'HLM), l'habitat social est organisé dans le même esprit. Les acteurs sont les mêmes, s'ajoutent les collectivités et les représentants des locataires. Enfin, dans un objectif de gestion participative, de transparence et de contrôle, le groupe s'appuie sur différentes instances de réflexion et de décision, statutaires ou non : comité stratégique, comité financier et comité de direction pour le groupe, comité paritaire des emplois pour le 1% logement, comité d'audit pour les différentes activités, commission d'appels d'offres pour les marchés immobiliers.

LOYERS COLLECTÉS

**160 255 K€**

COLLECTE 1% EN 2007

**79 157 K€**

RETOURS DE PRÊTS AUX PARTICULIERS

**101 904 K€**

RETOURS DE PRÊTS AUX PERSONNES MORALES

**55 973 K€**

## UNE GESTION PERFORMANTE ÉCONOMIQUEMENT ET SOCIALEMENT

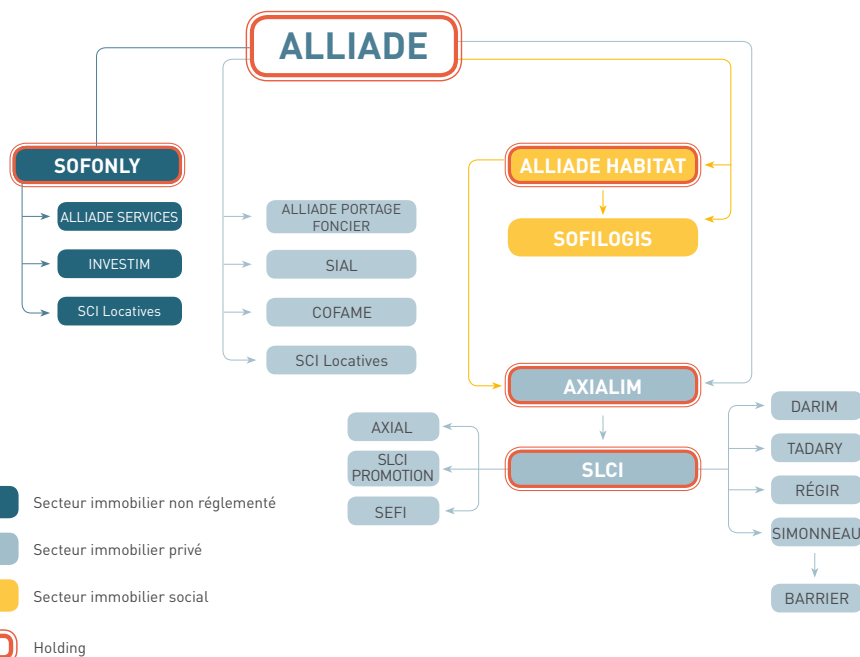
Les sociétés du groupe s'inscrivent pour la plupart dans l'espace de « l'économie sociale », à la frontière entre le public – dont le service d'intérêt général est le centre de gravité – et le privé – où prévaut l'exigence de rentabilité. Confiance mutuelle et transparence favorisent une gestion financière rentable économiquement et efficace socialement. Grâce à cette organisation, le groupe affiche à nouveau d'excellents résultats en 2007. La confiance des entreprises renouvelée chaque année, les retours de prêts aux particuliers et personnes morales et l'encaissement des loyers (hors Axialim), permettent de pérenniser les engagements pris, tant en matière d'aide à la personne que de construction de nouveaux logements.



La réalisation à Colombes (92) d'un programme de 47 logements en accession à la propriété encadrée, en partenariat avec le groupe Cardinal, illustre la coopération avec la promotion immobilière. Ces logements seront livrés en janvier 2009.

## UNE APPROCHE PARTENARIALE PLUS QU'UNE CROISSANCE EXTERNE

Développer des relations privilégiées avec des opérateurs privés de l'immobilier, d'autres collecteurs ou des entreprises sociales pour l'habitat permet d'apporter une réponse globale à la question du parcours résidentiel. En région parisienne en particulier, les partenariats prennent tout leur sens. En mutualisant les compétences et en faisant jouer les complémentarités, près de 1 000 logements locatifs ont été proposés aux salariés des entreprises adhérentes. Le partenariat déjà engagé avec AILT s'est consolidé avec la signature en mars 2007 d'un protocole entre les deux collecteurs 1%. Le rapprochement de SOFILOGIS (E.S.H. parisienne du groupe) et des deux E.S.H., Logis-Transports (Groupe RATP) et IRP, s'est poursuivi en 2007 avec pour objectif de produire 600 logements par an en Ile-de-France.



Secteur immobilier non réglementé

Secteur immobilier privé

Secteur immobilier social

Holding

### Principales représentations dans nos conseils d'administration

MEDEF Lyon Rhône / CGPME / Organisations syndicales de salariés : CFDT / CFTEC / CFE-CGC / CGT / CGT-FO / Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon / Groupement Social de l'Hygiène et de l'Habitat / APICIL\* / Carrefour France/ Addeco / Caisse d'Épargne Rhône-Alpes (CERA) / Grand Lyon / Saint-Étienne Métropole / Confédération Nationale des Locataires / Confédération Syndicale des Familles / Consommation Logement et Cadre de Vie...

\*Remplacée par Renault Trucks en 2008

A person is watering three potted plants with a silver watering can. The person's hands are visible at the top, holding the handle of the can. The plants are in black pots and have green leaves and white flowers. The background is a light-colored wall with horizontal lines. The person is wearing blue jeans and is barefoot on a green lawn. There are some colorful squares and lines in the top left corner of the image.

# DYNAMISER NOTRE ORGANISATION D'ENTREPRISE

*Pour être rentable en assurant pleinement sa vocation sociale, Alliade s'appuie sur une mutualisation des moyens, des compétences et des techniques. Ainsi, chaque collaborateur partage la même vision du service au client. Alliade assure aussi sa compétitivité en actionnant les leviers des grands groupes : formation, mobilité interne, mesures de performances, outils et technologies de pointe...*

# 558

COLLABORATEURS ONT BÉNÉFICIÉ AU MOINS  
D'UNE FORMATION DURANT L'ANNÉE 2007



Partage interne des savoirs.  
Visite guidée du patrimoine  
historique d'Alliade Habitat.

## DES ÉQUIPES EN MOUVEMENT

Le groupe affiche 1040 collaborateurs (équivalent temps plein). L'effectif est stabilisé. La mobilité interne est désormais favorisée : 65 collaborateurs ont ainsi changé de poste en 2007. Afin de favoriser le parcours professionnel de chacun, Alliade mise sur la qualité des formations internes, qui sont animées par les collaborateurs dans leur domaine de compétence. 3 140 heures de formation ont ainsi été dispensées. Appréciées car très concrètes, ces formations sont aussi l'occasion de découvrir des métiers, expertises et expériences différents et de renforcer la cohésion interne. Cette volonté permanente d'amélioration des ressources humaines s'est traduite par une augmentation conséquente du budget de formation, qui atteint désormais 2,3% de la masse salariale brute. Amélioration de la relation clients, des savoir-faire et des pratiques managériales sont les principaux attendus de ce programme.

# 12 250

HEURES DE FORMATION AU TOTAL

# 20%

DES FORMATIONS  
RÉALISÉES EN INTERNE

## L'EXPERTISE LOGEMENT ON LINE AU SERVICE DES ENTREPRISES, DES SALARIÉS ET DES PARTICULIERS

- Plus de 400 entreprises ont intégré le Portail Logement Entreprise Alliade sur leur intranet. Modulable et personnalisable, cet outil permet d'informer directement les salariés des prestations et services logement.
- Plus de 570 décideurs ont effectué leur versement 1% logement en ligne (+ 22%), un service inédit en France.
- 22% de nos entreprises adhérentes utilisent régulièrement et en toute sécurité l'extranet entreprise pour consulter le bilan des services apportés à leurs salariés.
- Plus de 7 500 demandes en ligne ont été réalisées par les particuliers (+ 39%) depuis le site « monlogementonline.com »
- Les locataires d'Alliade bénéficient désormais d'un extranet dédié. Plus de 1 200 inscriptions ont été enregistrées depuis son ouverture, en avril.

[www.monlogementonline.com](http://www.monlogementonline.com)

[www.alliadehabitat.com](http://www.alliadehabitat.com)

[www.alliade.com](http://www.alliade.com)




## LE CRC, CENTRE NÉVRALGIQUE DE L'INFORMATION CLIENTS

Point d'entrée de la demande et de la centralisation des informations, le Centre de Relations Clients (CRC) a enregistré, toutes activités confondues, 490 683 appels ainsi que 22 997 mails. 77 % des appels ont été traités, ce qui s'approche de l'objectif, fixé à 80%. Outil de traçabilité de la demande, il permet également de traiter instantanément un certain nombre d'affaires.

## L'ARCHIVAGE ÉLECTRONIQUE POUR LA GESTION LOCATIVE

La Gestion Électronique de l'Information et des Documents de l'Entreprise (GEIDE) a été mise en place pour Alliade (1%) en janvier 2003. Elle a permis d'accompagner la forte croissance des activités du 1% et plus particulièrement des passeports. Le groupe a ainsi décidé d'étendre la GEIDE à la gestion locative, pour une amélioration de la qualité de service (rapidité de réponse par rapport à un archivage classique), une sécurisation des informations, et un gain de temps sur l'ensemble des activités. Ce projet a été lancé officiellement en avril 2007 pour être opérationnel mi-2008.



*L'habitat, ce n'est pas seulement le logement : il inclut un ensemble de prestations qui façonnent le quotidien des habitants. Pour améliorer la qualité de vie de ses clients, Alliade améliore les actions en faveur du confort et de la sécurité tout en renforçant le lien social et en adaptant ses prestations pour ses différents publics.*

ASSURER  
UN CADRE DE VIE DE QUALITÉ  
À NOS CLIENTS



### UN BUDGET RÉHABILITATION JAMAIS ÉGALÉ

Des efforts très conséquents ont été consentis en 2007 pour la rénovation du patrimoine. Objectif : offrir un environnement plus agréable à vivre, un habitat de qualité et des équipements fonctionnels. Les programmes retenus concernent essentiellement la rénovation d'immeubles anciens (de 40 à 50 ans). Le coût moyen par logement atteint en moyenne 15 000 €.

#### OPÉRATIONS DE RÉHABILITATION LIVRÉES EN 2007

1376 LOGEMENTS	15 MILLIONS €
----------------	---------------

#### OPÉRATIONS EN COURS EN 2007

2385 LOGEMENTS	30 MILLIONS €
----------------	---------------

#### OPÉRATIONS ÉTUDIÉES EN 2007 À DÉMARRER EN 2008

3584 LOGEMENTS	61 MILLIONS €
----------------	---------------

### UNE ENTREPRISE À L'ÉCOUTE, QUI PROPOSE DES SOLUTIONS LOGEMENT INDIVIDUALISÉES

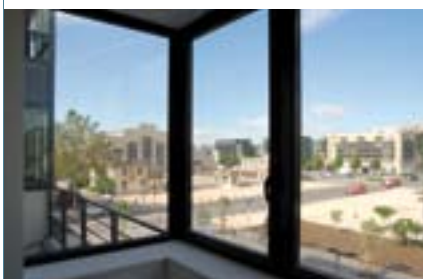
Axialim finance des actions pour permettre aux ménages modestes d'accéder à la propriété et de résoudre des situations immobilières complexes, notamment dans le cadre de copropriétés dégradées ou d'opérations de renouvellement urbain.

Un accord intra-groupe a été conclu afin que les locataires d'Alliade Habitat désireux d'acquérir leur logement puissent être bénéficiaires du « prêt mission sociale » d'Axialim.

AXIALIM A CONSENTI AU TITRE DES MISSIONS SOCIALES :

**54** PRÊTS À TAUX 0  
POUR UN MONTANT DE 720 000 €,

**69** AVANCES DE SUBVENTIONS  
POUR UN MONTANT DE 545 000 €.



### UNE ENTREPRISE ATTENTIVE AUX PRÉOCCUPATIONS ENVIRONNEMENTALES

L'amélioration des performances énergétiques est largement recherchée dans les opérations de réhabilitation, en dépit de l'augmentation sensible du coût moyen des travaux. Alliade Habitat a aussi souscrit un contrat jusqu'en 2012 avec une entreprise spécialisée dans le diagnostic énergétique. L'ensemble du patrimoine de plus de 10 logements sera ainsi audité jusqu'à fin 2008 (diagnostic valable 10 ans, fourni à chaque locataire entrant). En outre, la dimension HQE est désormais prise en compte dans la grande majorité des opérations engagées et la plupart des nouveaux logements qui seront livrés dans les prochaines années respecteront les objectifs référentiels du Grand Lyon, de Saint-Étienne Métropole et de la Région Rhône-Alpes.



Favoriser le logement des personnes âgées ou handicapées et le maintien à domicile est également une ambition forte du groupe. Alliade Habitat et 4 autres E.S.H. (Batigère, HMF, HRL et IRA) ont mené une étude prospective sur les conséquences du vieillissement de la population en matière de logement en région Rhône-Alpes. Elle pourrait déboucher sur un plan stratégique vieillissement (adaptation de 27% du parc aux plus de 60 ans, développement de nouveaux services). Par ailleurs très sensible à la grande précarité, Alliade s'est rapproché des spécialistes locaux et leur a apporté un soutien conséquent.

2%\*  
AU TITRE DU  
ALLIADÉ A FINANCÉ À HAUTEUR DE 100 000 € LE FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION ALGI (HANDICAP), ET 3 M€ D'AIDES FINANCIÈRES SONT ACCORDÉES POUR L'ADAPTATION DES LOGEMENTS VIA LE PACT ARIM.

\*enveloppe sociale du 1% logement



Chantier du programme Marengo à Saint-Étienne.

### CONSTRUCTIONS NEUVES : PETITS COLLECTIFS ET MIXITÉ

Alliade privilégie les programmes à taille humaine, en s'insérant dans la composition urbaine des centres-villes, en recomposant les quartiers en renouvellement urbain ou en favorisant le développement du locatif social dans les communes en déficit au regard de la loi SRU. En 2007, 314 logements étaient en cours de réalisation, sur Saint-Étienne et l'agglomération lyonnaise.



# FAVORISER UNE RELATION DE PROXIMITÉ

*Ce sont sur deux axes forts, « parcours résidentiel » et « qualité des prestations », que repose fermement la vocation du groupe. Alliade a donc décidé de mesurer, régulièrement et sur toutes ses activités, sa performance et la satisfaction de ses clients. D'une part, pour être attentif à l'évolution des attentes des entreprises adhérentes et des salariés. D'autre part, pour mieux connaître ses locataires et leur proposer des solutions personnalisées.*



### DES ENQUÊTES RÉGULIÈRES POUR CONNAÎTRE, S'ADAPTER, ÉVOLUER

Outre l'analyse, tous les trois ans, de la composition sociale du parc HLM, le groupe a décidé de mesurer, régulièrement et sur toutes ses activités, sa performance et la satisfaction de ses clients. La première enquête se révèle être un outil précieux pour mieux connaître nos locataires et leur proposer des solutions personnalisées : mutation au sein du patrimoine social, logement plus grand ou mieux adapté, évolution vers un logement intermédiaire ou une accession sociale. La deuxième mesure, baromètre de nos actions quotidiennes, nous incite à être attentif à l'évolution des attentes des entreprises adhérentes, des salariés ayant bénéficié d'un prêt ou d'une prestation de conseil, des locataires qui vivent dans nos résidences. Ce sont sur ces deux pieds, « parcours résidentiel et qualité des prestations », que repose plus que jamais la vocation du groupe.

## 95% de clients

SATISFAITS DES SERVICES 1%

## 91% des locataires

SATISFAITS DE LA QUALITÉ DES PROGRAMMES NEUFS



### UNE INCITATION À MIEUX PROFITER DE L'OFFRE POUR OPTIMISER SON PARCOURS RÉSIDENTIEL

Des moyens importants sont déployés pour porter à la connaissance des clients la multiplicité des solutions logement. Opportunités d'accession sociale, découverte de programmes neufs, vente du patrimoine HLM sont ainsi proposées en priorité aux locataires d'Alliade et aux entreprises adhérentes, chargées de relayer l'information à leurs salariés.

Tous les leviers du parcours résidentiel sont désormais en action, avec la mise en œuvre de dispositifs d'accompagnement destinés à faciliter le changement de domicile.

## 61 logements

VENDUS À LEUR OCCUPANT, ASCENDANT OU DESCENDANT

## 13 logements commercialisés

EN ACCESSION SOCIALE

## 32 nouveaux logements

PROPOSÉS ET LIVRÉS DÈS 2008

### COMMUNICATION DE PROXIMITÉ RENFORCÉE

Les enquêtes de satisfaction ont constaté une attente forte des locataires, pour une information régulière sur leur résidence. Les efforts consacrés à l'entretien et à la rénovation du patrimoine feront donc l'objet d'une communication renforcée et réactive, relayée par les collaborateurs de terrain.

### DES CLIENTS MIEUX ACCUEILLIS, ÉCOUTÉS, INFORMÉS

Une vingtaine de points-accueil de la gestion locative (dont un nouveau à Saint-Fons dans le Rhône) assure une présence de proximité. 62 189 clients ont ainsi été reçus, dont 4 412 pour le conseil en financement à Lyon et Paris. À ces chiffres, s'ajoutent les visites (non comptabilisées) pour la gestion locative privée.



Fresque murale réalisée à la Balme, résidence de Vaulx-en-Velin.

### UNE ENTREPRISE AU CŒUR DE LA VIE DES QUARTIERS

Financement d'aires de jeux, soutien d'actions solidaires dans les quartiers, coups de pouce donnés aux jeunes : le groupe a mobilisé près de 60 000 € dans l'accompagnement de projets diversifiés qui contribuent à créer du lien social.

# 1% LOGEMENT

Articulation centrale de l'offre globale du groupe, les activités de collecte, de gestion et de redéploiement des ressources du 1% sont essentielles pour coordonner l'action en faveur du logement des salariés, qu'elle soit directe (prêts et services) ou indirecte (financements de programmes).

LES RESSOURCES

Les ressources financières globales d'Alliade affichent une nette progression cette année, avec un montant de 321,12 M€ contre 282,05 M€ en 2007, soit une augmentation de 13,8%. Elles se composent de deux postes principaux : la collecte et les retours sur prêts. La collecte présente une augmentation significative de 6,6%, supérieure au niveau national qui est de 4%. Elle atteint 39 227 K€ en Ile-de-France avec 1 416 entreprises adhérentes et 39 813 K€ en Rhône-Alpes avec 2 944 entreprises. Alors qu'à Paris, Alliade conforte son partenariat avec les grands comptes et entreprises nationales, les clients rhônalpins sont majoritairement constitués des PME régionales, sans oublier quelques grandes entreprises de renommée internationale. Les retours sur prêts représentent quant à eux 49% des ressources 2007, soit 157 877 K€.

**AIDES AUX PARTICULIERS**

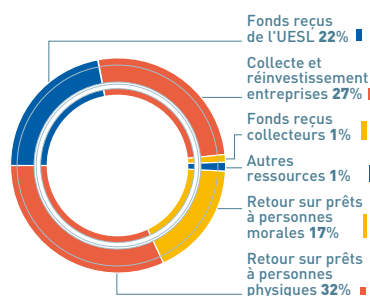
En proposant aux salariés des entreprises une gamme très large de produits et de services, Alliade accompagne leur famille à toutes les étapes de leur vie.

- **Montant total de versement aux particuliers : 99 757 K€**
- **Montant des garanties de loyer accordées : 131 832 K€**
- **48 199 aides diverses accordées**

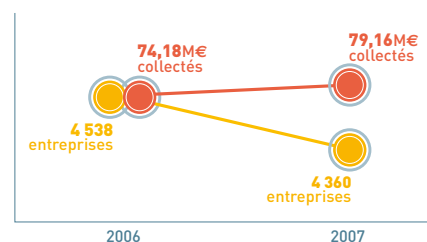
**SOUTIEN À L'EFFORT DE CONSTRUCTION**

Afin de répondre aux besoins de logement des salariés tout en favorisant la mixité sociale, Alliade participe au **financement de nombreuses opérations immobilières, sociales ou privées, à hauteur de 65 631 K€**. Alliade poursuit sa contribution à la politique de renouvellement urbain par l'intermédiaire de l'ANRU à hauteur de 17 652 K€, et finance, pour la quatrième année consécutive, la foncière logement à hauteur de 39 247 K€. Ces versements s'effectuent par l'intermédiaire de l'UESL (Union d'économie sociale pour le logement), organisme de tutelle d'Alliade.

La collecte en chiffres



Répartition des ressources

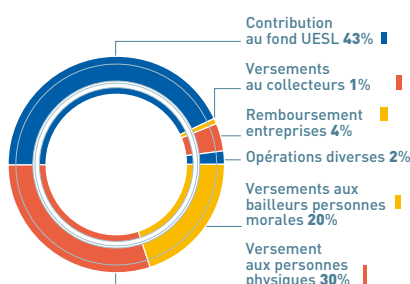


Évolution du montant de la collecte



- LE MONTANT DE LA COLLECTE **+ 6,6%**
- LE NOMBRE DE PRÊTS ACCORDÉS **+ 2,4%**
- LE NOMBRE DE FAMILLES AIDÉES **+ 324 FAMILLES**

L'emploi des fonds en chiffres



Répartition de l'emploi des fonds

	NOMBRE D'AIDES	MONTANT (K€)	NOMBRE DE FAMILLES LOGÉES
<b>TOTAL</b>	48 199	231 832	2 806
<b>ILE-DE-FRANCE</b>	16 096	92 120	953
<b>RHÔNE-ALPES</b>	32 103	139 469	1 853

Aides et services accordés par chaque direction régionale

2006 / 2007	PRÊTS ACCESSION	PASS-TRAVAUX	DÉPÔT DE GARANTIE LOCA-PASS	GARANTIE LOYERS LOCA-PASS	MOBILI-PASS	FAMILLES LOGÉES EN LOCATION	PASS ASSISTANCE (DIAGNOSTICS)	PASS MOBILITÉ (ORDRES DE MISSIONS)
<b>NOMBRE</b>	2 686 / <b>2 662</b>	7 149 / <b>7 056</b>	15 516 / <b>16 426</b>	11 886 / <b>12 964</b>	3 140 / <b>3 214</b>	2 482 / <b>2 806</b>	286 / <b>239</b>	404 / <b>455</b>
<b>MONTANT (M€)</b>	21,44 / <b>22,71</b>	42,66 / <b>42,91</b>	14,37 / <b>15,84</b>	117,96 / <b>131,83</b>	5,88 / <b>6,31</b>	-	-	-

Évolution des principaux prêts débloqués

# HABITAT SOCIAL

Deuxième E.S.H. (Entreprise sociale pour l'habitat) de l'agglomération lyonnaise avec 30 400 logements, Alliade Habitat affiche un résultat excédentaire de 26 300 K€ qui lui permet de poursuivre le développement immobilier et la rénovation de son patrimoine, conformément aux engagements pris avec les collectivités.

À Paris, Sofilogis poursuit son plan de redressement et pourra dès 2008 assurer la reprise de la construction neuve.

ALLIADE HABITAT

## LA REPRISE DE LA CONSTRUCTION

Outre les cessions importantes de patrimoine, notamment la vente de logements aux occupants, l'activité d'Alliade Habitat est marquée par la reprise de son développement et par la réalisation d'une opération d'aménagement propre à générer du foncier disponible. Ainsi, **si seulement 113 logements ont été livrés en 2007, 1 701 logements locatifs sociaux sont programmés sur la période triennale 2008-2010 dont 472 seront livrés en 2008.**

La relance de cette activité est toutefois réalisée dans un contexte difficile qui se caractérise par une raréfaction du foncier, une augmentation des coûts de construction notamment en raison de l'application des nouvelles normes d'accessibilité et énergétiques, une évolution du coût des matières premières et un relèvement du taux du livret A.

Cette offre locative sociale est complétée par la réalisation de 86 logements PLI à échéance 2010.

Une nouvelle compétence est par ailleurs développée en matière d'accession sociale ; elle portera au minimum sur la réalisation de 123 logements livrés sur 2009 et 2010.

## L'APPUI AU RENOUVELLEMENT URBAIN

6 projets de renouvellement urbain sont assurés par Alliade Habitat avec la poursuite du relogement des habitants des quartiers de Séverine (Saint-Étienne), Caravelle Terrailon (Bron) et Mas du Taureau - Pré de l'Herpe (Vaulx-en-Velin).

## INDICATEURS DE LA GESTION LOCATIVE



COÛT D'ENTRETIEN DES ASCENSEURS  
BUDGET CONSACRÉ À L'ENTRETIEN DES PARTIES COMMUNES



NOMBRE D'IMPAYÉS  
NOMBRE DE DOSSIERS REFUSÉS EN COMMISSION D'ATTRIBUTION.  
VACANCE

SOFILOGIS

Le patrimoine de la société, qui amorce la dernière phase de son redressement, est constitué de 3 172 logements implantés sur 53 communes et 8 départements d'Ile-de-France. Pour mieux répondre à la demande des entreprises franciliennes, le groupe soutient la politique de développement de sa filiale par la mise en place de partenariats. Ceux-ci aboutiront en 2008 à la création d'un GIE pour une construction et une gestion locative mutualisées, avec notamment l'E.S.H., Logis-Transports.

**1 028**  
LOGEMENTS À L'ÉTUDE

**314**  
EN COURS  
DE CONSTRUCTION

**113**  
LOGEMENTS LIVRÉS

**49** LOGEMENTS  
ACQUIS AVEC TRAVAUX  
D'AMÉLIORATION À RÉALISER

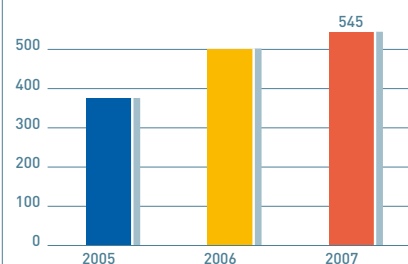
**5** OPÉRATIONS D'AMÉNAGEMENTS  
EN COURS OU EN PROJET

# SERVICES

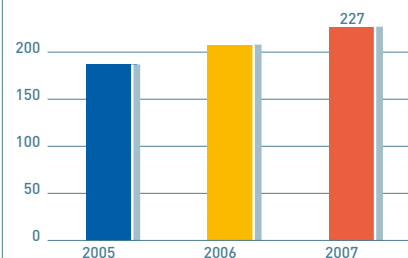
La valeur ajoutée du groupe est incontestablement dans son offre de services. Associés à d'autres activités (1%, habitat social ou immobilier privé), ils donnent une dimension concrète à la notion d'accompagnement du parcours résidentiel et permettent d'anticiper et d'accompagner les évolutions sociétales. Mobilité professionnelle et logement temporaire, conseil en financement, courtage en assurance, aide aux familles en difficulté... constituent une offre complète et adaptée à chaque parcours de vie.

## MOBILITÉ : 227 ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE

Le développement de l'activité mobilité se poursuit avec une augmentation de 9% de missions effectuées, soit 545 missions financées à 80% par le produit MOBILI-PASS®. Les 20% restantes ont été prises en charge directement par les entreprises ou par des prestataires sous-traitants.



Nombre de missions effectuées



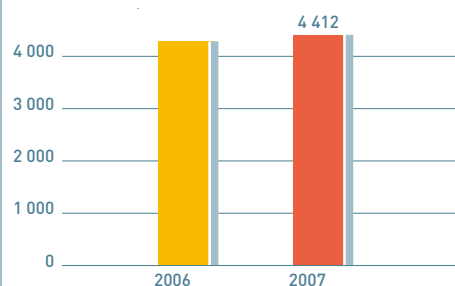
Nombre d'entreprises clientes

## CONSEIL EN FINANCEMENT

Le chiffre d'affaires du conseil en financement est en diminution de 13% par rapport à 2006, en raison d'un ralentissement du marché de l'immobilier.

Si le nombre de rendez-vous augmente sensiblement (4 412 contre 4 284 en 2006), en raison pour partie de l'intérêt des ménages pour l'accession à la propriété, le nombre de dossiers finalisés baisse de 21% par rapport à 2006.

L'activité en 2008 restera soutenue par les actions de vente à l'occupant et d'accession sociale menées par le groupe auprès de ses locataires, en étroite collaboration avec le conseil en financement. Un « pack premier achat » destiné à sécuriser le passage du statut de locataire à celui de propriétaire a été mis en place.



Nombre de clients reçus  
Montant moyen des prêts financés = 98,5 K€

## COURTAGE EN ASSURANCE

Cette activité - qui propose aux emprunteurs 1% logement d'assurer leur prêt - a représenté un chiffre d'affaires de 1 425 K€, soit une progression de 9,8%.

## HÉBERGEMENT TEMPORAIRE DES SALARIÉS

L'ouverture de la seconde résidence Temporim du groupe porte à 192 le nombre d'appartements loués pour des durées de 4 nuits à plusieurs mois. Cette activité est complétée par la location de 5 appartements meublés haut de gamme qui répondent aux besoins des cadres en mobilité recherchant un logement « prêt à l'emploi » pour plusieurs mois. Ces produits de location à durée limitée sont idéalement situés, au cœur de la Part-Dieu et de la Cité Internationale, quartiers d'affaires et de congrès de Lyon.

## UN ACCOMPAGNEMENT SPÉCIFIQUE POUR LES SITUATIONS DIFFICILES

Outre le pôle d'actions sociales qui propose, entre autres, le CIL PASS ASSISTANCE® (239 diagnostics réalisés), Alliade poursuit ses aides exceptionnelles en faveur de quelques emprunteurs de bonne foi (non couverts par une assurance), qui ne peuvent plus assumer la charge du remboursement d'un prêt. Ce principe de fonds d'aide sociale a d'ailleurs été étendu à l'activité locative sociale. Cette enveloppe a permis d'instruire 4 premiers dossiers fin 2007 et de solder la dette de loyer de familles en difficulté conjoncturelle. Enfin, un fonds d'aide social groupe devrait prochainement voir le jour, afin de mutualiser les ressources dédiées et la recherche de solutions d'accompagnement social spécifiques.

# 200 000 €

ONT ÉTÉ CONSACRÉS AU FINANCEMENT DE STRUCTURES DÉDIÉES À LA GRANDE PRÉCARITÉ : HABITAT ET HUMANISME RHÔNE, FOYER NOTRE-DAME DES SANS-ABRIS, AGENCE LOCATIVE SOCIALE DU RHÔNE.

# IMMOBILIER PRIVÉ

*Dernière pierre à l'édifice de l'offre globale d'Alliade, l'activité privée s'exerce principalement sur le Grand Lyon et propose une large gamme de produits, de la maison individuelle à l'appartement, en périphérie des villes ou en plein centre, en location ou accession. Dans la lignée de l'offre globale, la branche non réglementée du groupe propose également une offre intermédiaire, qui fait figure de tremplin entre l'offre sociale et le marché libre de l'immobilier.*

## L'ACTIVITÉ DE LA SLCI

L'activité immobilière privée du groupe s'exerce par l'intermédiaire du Holding Axialim et de son sous-holding SLCI. Celui-ci comprend deux secteurs : un pôle construction, composé de SLCI Promotion, Maisons Axial, et SEFI (aménagement et lotissement) un pôle administration de biens et transactions : Régie Tadary, Régir, Simoneau Barrier Brotteaux, Darim.

La partie construction a réalisé 193 ventes de logements pour un chiffre d'affaires de 20,2M€.

L'activité de syndic a géré 13 957 lots et l'administration de biens 6 448.

Ces activités cumulées portent le résultat net à 2,93 M€

**5,4 M€ de CA**  
ISSUS DE L'ADMINISTRATION DE BIENS

## ALLIADE SERVICES, ADMINISTRATION DE BIENS

Cette activité se concentre sur la gestion locative et le syndic de certains biens du groupe Alliade, notamment l'offre de logements dits « intermédiaires » qui est proposée en priorité aux salariés des entreprises adhérentes.

Le chiffre d'affaires de cette activité est de 2 407 K€, soit une performance de 8,8% par rapport à 2006.

La reprise de la construction et l'achat en VEFA de nouveaux biens permettront dès 2008 d'étoffer cette gamme qui demeure plus que jamais une réponse à l'augmentation des coûts du marché concurrentiel.

La gestion en syndic de co-propriété de logements sociaux vendus aux occupants devrait par ailleurs contribuer au développement de l'activité administration de biens d'Alliade Services.

Pour le patrimoine de la SIAL (2 745 logements), géré par Alliade Services, outre l'entretien du patrimoine, les efforts se sont portés prioritairement sur la résorption de la vacance et le montant des impayés.

En Ile-de-France, dans le cadre du partenariat avec le groupe AILT, Alliade Services a délégué en fin d'année l'ensemble de ses mandats de gestion locative (211 logements) auprès de Bails Boissière.

**3 691**

LOTS GÉRÉS DANS L'AGGLOMÉRATION LYONNAISE ET EN ILE-DE-FRANCE.



### Les Jardins Saint-Mathieu

À Meyzieu, sur le quartier du Mathiolan, où le groupe gère déjà 486 logements, Alliade réalise trois nouveaux programmes. Parmi eux, une réalisation SLCI pour l'accession privée et une résidence pour la location intermédiaire. Cette dernière devrait être livrée fin 2008 et accueillir 32 nouveaux locataires.

**54**

NOUVEAUX LOGEMENTS PLI EN COURS DE CONSTRUCTION VIA LA SIAL

**253**

LOGEMENTS ONT BÉNÉFICIÉ D'UNE RÉHABILITATION

**875**

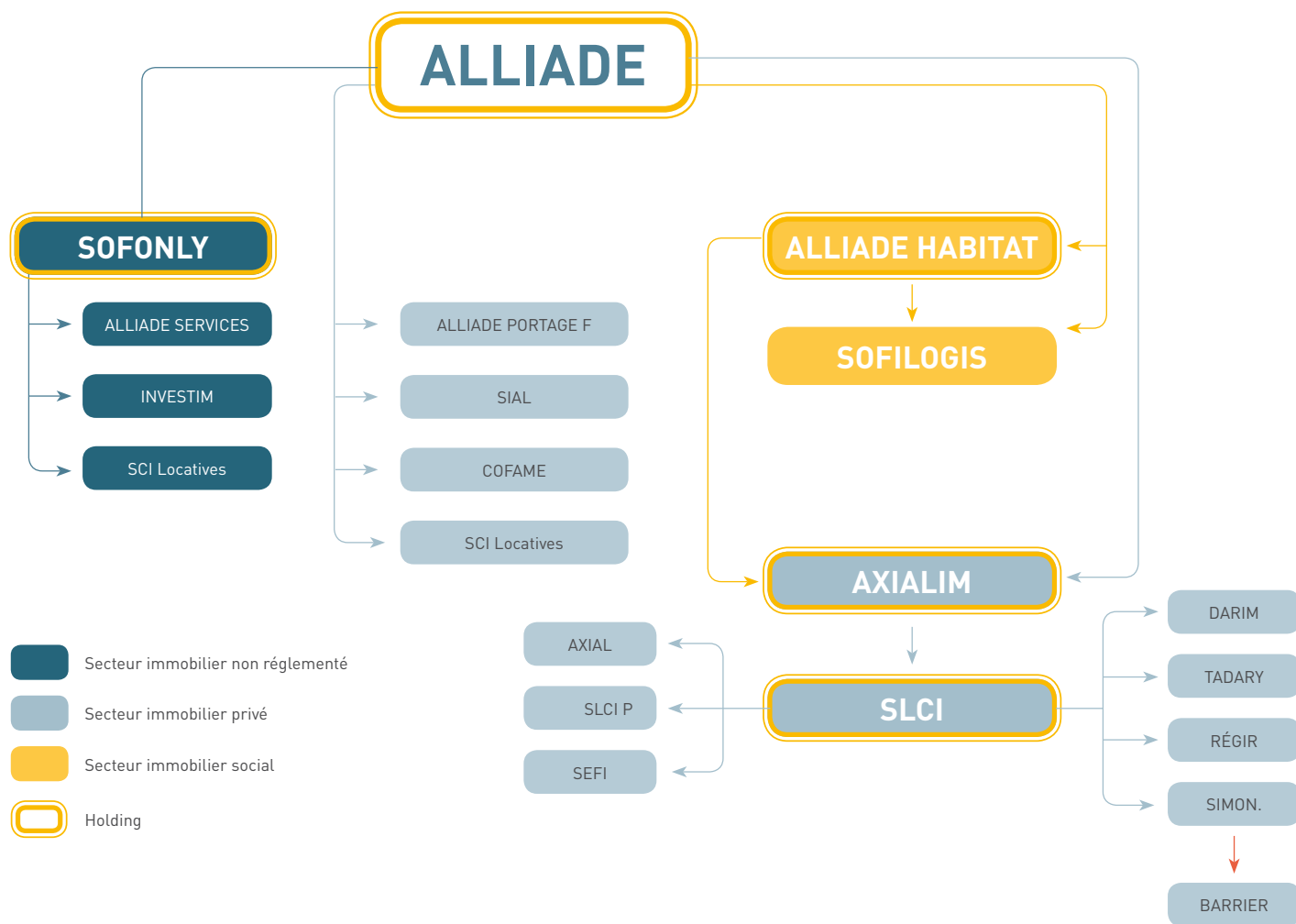
LOGEMENTS EN COURS DE RÉNOVATION (ACHEVÉES EN 2008)



1, avenue Georges Pompidou  
69003 LYON  
[www.alliade.com](http://www.alliade.com)



# RAPPORT FINANCIER 2007



## 1 % LOGEMENT

## ALLIADE (en K€)

## BILAN ACTIF

ACTIF DU BILAN EN K€	2007	2006	ÉVOLUTION
<b>Immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>477,0</b>	<b>341,3</b>	<b>135,7</b>
Participations et créances rattachées	287 752,3	259 408,2	28 344,1
Prêts à personnes morales	342 175,9	356 081,1	-13 905,2
Prêts à personnes physiques	403 837,1	416 628,1	-12 791,0
Autres immobilisations financières	5 216,2	5 386,5	-170,3
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>1 038 981,5</b>	<b>1 037 503,9</b>	<b>1 477,6</b>
Créances diverses et assimilées	32 943,4	30 130,6	2 812,8
Trésorerie	101 059,2	105 355,7	-4 296,5
<b>Total actif circulant</b>	<b>134 002,6</b>	<b>135 486,3</b>	<b>-1 483,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 173 461,1</b>	<b>1 173 331,5</b>	<b>129,6</b>

## BILAN PASSIF

PASSIF DU BILAN EN K€	2007	2006	ÉVOLUTION
Réserves réglementaires	166 322,9	156 353,8	9 969,1
Résultat de l'exercice	6 442,6	9 969,1	-3 526,5
Participation des employeurs reçue en subventions	667 777,5	677 338,8	-9 561,3
<b>Total ressources permanentes</b>	<b>840 543,0</b>	<b>843 661,7</b>	<b>-3 118,7</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>2 748,1</b>	<b>2 779,0</b>	<b>-30,9</b>
Participation reçue en prêts ou pour souscription titres	248 292,1	243 358,7	4 933,4
Emprunt UESL	41 203,8	47 607,6	-6 403,8
Autres dettes financières	3 166,3	878,4	2 287,9
<b>Total dettes financières</b>	<b>292 662,2</b>	<b>291 844,7</b>	<b>817,5</b>
<b>Autres dettes</b>	<b>37 507,8</b>	<b>35 046,1</b>	<b>2 461,7</b>
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>1 173 461,1</b>	<b>1 173 331,5</b>	<b>129,6</b>

## 1 % LOGEMENT

## ENGAGEMENTS DONNES

ENGAGEMENTS DONNÉS EN K€ (HORS BILAN)	2007	2006	ÉVOLUTION
Engagement Renouvellement Urbain	26 238,4	28 296,0	-2 057,6
Engagement Foncière Logement	44 563,2	44 178,9	384,3
Engagement financements à personnes physiques	20 516,4	22 381,0	-1 864,6
Engagement financements à personnes morales	52 741,5	51 041,5	1 700,0
<b>Sous total engagements à court et moyen terme</b>	<b>144 059,5</b>	<b>145 897,4</b>	<b>-1 837,9</b>
Nantissement emprunt UESL 1998	71 948,4	81 287,0	-9 338,6
Nantissement fonds de soutien	1 880,7	2 468,5	-587,8
Engagement péréquation	215,5	288,8	-73,3
Garanties loca-pass accordées	283 730,4	253 100,5	30 629,9
<b>Sous total avals cautions garanties</b>	<b>357 775,0</b>	<b>337 144,8</b>	<b>20 630,2</b>
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>501 834,5</b>	<b>483 042,2</b>	<b>18 792,3</b>

En hors bilan, les engagements donnés progressent de 18,8 M€ pour atteindre 501,8 M€ fin 2007. Les principales variations concernent :

- Les garanties LOCA-PASS ® octroyées (283,7 M€) qui progressent de 30,6 M€ : il s'agit des garanties actives hors garanties périmées
- Le nantissement de prêts pour garantir l'emprunt de 1998 diminue corrélativement au capital restant dû

Ces engagements donnés représentent 43% du total du bilan et 60% des ressources permanentes.

## ÉVOLUTION DES RESSOURCES PERMANENTES

ÉVOLUTION DES RESSOURCES PERMANENTES EN K€	2007	2006	ÉVOLUTION
<b>Résultat de l'année</b>	<b>6 442,6</b>	<b>9 969,1</b>	<b>-3 526,5</b>
<b>Versement des entreprises en subventions</b>	<b>70 267,4</b>	<b>61 121,9</b>	<b>9 145,5</b>
Versements nets à l'UESL en subventions	-60 476,9	-42 201,1	-18 275,8
Versements à CIL et constructeurs en subventions	-4 592,0	-3 966,5	-625,5
Versements à personnes physiques en subventions	-7 075,6	-7 095,3	19,7
Prélèvements	-7 684,2	-6 882,9	-801,3
variation RAN	0,0	-131,5	131,5
<b>TOTAL</b>	<b>-3 118,7</b>	<b>10 813,7</b>	<b>-13 932,4</b>

L'évolution des ressources permanentes dans un C.I.L. provient exclusivement du résultat de l'exercice, des prélèvements sur fonds 1% et des subventions reçues et versées. Dans la pratique, cette variation représente le résultat retraité des prélèvements et des subventions reçues et versées.

## 1 % LOGEMENT

## RESSOURCES (TOUTES NATURES DE FONDS)

LES RESSOURCES EN K€	2007	2006	ÉVOLUTION
Collecte de fonds réglementés	83 100,6	78 088,3	5 012,3
Reinvestissements des entreprises	3 435,0	2 505,0	930,0
<b>Fonds réglementés reçus des entreprises</b>	<b>86 535,6</b>	<b>80 593,3</b>	<b>5 942,3</b>
Retours prêts réglementés à personnes physiques	99 673,0	98 713,0	960,0
Retours prêts non réglementés à personnes physiques	2 230,9	2 372,5	-141,6
<b>Total retours sur prêts à personnes physiques</b>	<b>101 903,9</b>	<b>101 085,5</b>	<b>818,4</b>
Retours sur préfinancements personnes morales	40 272,9	20 812,6	19 460,3
Retours sur prêts long terme personnes morales	15 182,1	15 415,7	-233,6
Retours sur prêts non réglementés à personnes morales	518,1	506,9	11,2
<b>Total retours sur prêts à personnes morales</b>	<b>55 973,2</b>	<b>36 735,2</b>	<b>19 238,0</b>
Prêts reçus de collecteurs	531,5	602,1	-70,6
Subventions reçues de collecteurs	80,5	42,9	37,6
Remboursements reçus de collecteurs	1 940,8	2 334,2	-393,4
<b>Total fonds reçus de collecteurs</b>	<b>2 552,8</b>	<b>2 979,1</b>	<b>-426,3</b>
Cession de titres réglementés	14,2	5 136,7	-5 122,5
Cession de titres non réglementés	195,3	125,3	70,0
<b>Total cession de titres</b>	<b>209,6</b>	<b>5 262,0</b>	<b>-5 052,4</b>
Fonds reçus de l'UESL ( fonds d'intervention ou autre )	71 283,5	51 178,6	20 104,9
Autres ressources	2 659,1	4 220,9	-1 561,8
<b>Total autres ressources</b>	<b>73 942,6</b>	<b>55 399,5</b>	<b>18 543,1</b>
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>321 117,7</b>	<b>282 054,6</b>	<b>39 063,1</b>
<b>TRESORERIE DEBUT</b>	<b>105 355,7</b>	<b>103 804,4</b>	<b>1 551,3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>426 473,4</b>	<b>385 858,9</b>	<b>40 614,5</b>

## 1 % LOGEMENT

## EMPLOIS (TOUTES NATURES DE FONDS)

LES EMPLOIS EN K€	2007	2006	ÉVOLUTION
<b>Remboursements à entreprises</b>	<b>12 823,4</b>	<b>13 260,6</b>	<b>-437,2</b>
Prets réglementés à personnes physiques	90 992,4	86 620,4	4 372,0
Prets non réglementés à personnes physiques	1 689,2	1 530,7	158,5
Subventions réglementées à personnes physiques	7 075,6	7 095,3	-19,7
<b>Total versements à personnes physiques</b>	<b>99 757,2</b>	<b>95 246,3</b>	<b>4 510,9</b>
Prêts réglementés à collecteurs	2 246,7	4 531,6	-2 284,9
Subventions réglementées à collecteurs	595,4	366,9	228,5
Remboursements emprunts à collecteurs	728,1	610,1	118,0
<b>Total versements à collecteurs</b>	<b>3 570,2</b>	<b>5 508,6</b>	<b>-1 938,4</b>
Préfinancements réglementés à personnes morales	30 831,2	26 501,9	4 329,3
Prêts long terme réglementés à personnes morales	26 944,3	24 835,1	2 109,2
Subventions réglementées à personnes morales	3 996,6	3 640,2	356,4
Prêts non réglementés à personnes morales	3 859,4	2 158,0	1 701,4
<b>Total versements à personnes morales</b>	<b>65 631,4</b>	<b>57 135,2</b>	<b>8 496,2</b>
Acquisition de titres réglementés	55,0	7 820,7	-7 765,7
Acquisition de titres non réglementés	1 000,2	193,7	806,5
<b>Total acquisition de titres</b>	<b>1 055,1</b>	<b>8 014,4</b>	<b>-6 959,3</b>
Versement à l'UESL au titre fonds d'intervention	138 793,7	94 907,0	43 886,7
Remboursement sommes reçues du fonds d'intervention	151,2	65,3	85,9
Remboursement emprunt UESL 1998	6 403,8	6 278,2	125,6
Péréquation d'intérêts	74,5	17,6	56,9
autres emplois	0,0	70,1	-70,1
<b>TOTAL autres emplois</b>	<b>145 423,1</b>	<b>101 338,1</b>	<b>44 085,0</b>
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>328 260,4</b>	<b>280 503,2</b>	<b>47 757,2</b>
<b>TRESORERIE FIN</b>	<b>98 212,9</b>	<b>105 355,7</b>	<b>-7 142,8</b>
<b>TOTAL</b>	<b>426 473,4</b>	<b>385 858,9</b>	<b>40 614,5</b>

## 1 % LOGEMENT

## COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT EN M€	2007	2006	VARIATION
Intérêts sur prêts à personnes physiques	5 964,5	6 357,8	-393,3
Intérêts sur prêts à personnes morales	6 509,9	6 630,5	-120,6
<b>Sous total intérêts sur prêts</b>		<b>12 988,3</b>	<b>-513,9</b>
Produits sur sommes en attente d'emploi	3 492,9	2 612,5	880,4
Produits de participations	937,0	811,9	125,1
Produits de placements et de participations	4 429,9	3 424,4	1 005,5
Prélèvements autorisés	7 839,3	6 994,2	845,1
<b>Produits d'activité</b>	<b>24 743,6</b>	<b>23 406,9</b>	<b>1 336,7</b>
Transfert de charge de personnel	208,8	563,0	-354,2
Produits de cession d'actifs	1 022,7	7 895,2	-6 872,5
Reprise de provisions et transfert de charges	3 311,3	4 801,4	-1 490,2
Produits divers	241,1	514,1	-273,0
<b>Autres produits</b>	<b>4 783,9</b>	<b>13 773,7</b>	<b>-8 989,8</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>29 527,4</b>	<b>37 180,6</b>	<b>-7 653,2</b>
Consommation en provenance de tiers	8 715,6	8 024,6	691,0
Impôts, taxes et versements assimilés	360,6	393,7	-33,1
Charges de personnel	4 673,5	5 036,0	-362,5
Intérêts emprunt UESL	1 896,4	2 079,7	-183,3
Autres frais financiers	96,3	83,4	12,9
Valeur comptable des immobilisations cédées	209,8	5 262,3	-5 052,5
Dotations aux amortissements et provisions	6 190,0	5 817,8	372,2
Pertes sur créances	622,5	355,3	267,2
Autres charges	320,1	158,7	161,4
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>23 084,8</b>	<b>27 211,5</b>	<b>-4 126,7</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>6 442,6</b>	<b>9 969,1</b>	<b>-3 526,5</b>

## IMMOBILIER NON RÉGLEMENTÉ

## SCI LOCATIVES (SOFONLY) (en K€)

## BILAN - ACTIF AU 31/12/2007

Immobilisations incorporelles nettes	
Immobilisations corporelles nettes	48 950
Immobilisations corporelles en cours	
Immobilisations financières	26
<b>Actif immobilisé</b>	<b>48 976</b>
Stocks et en-cours	
Fournisseurs débiteurs	18
Créances d'exploitation	127
Créances diverses	1 847
Valeurs mobilières et disponibilités	11 077
<b>Actif circulant</b>	<b>13 070</b>
Charges constatées d'avance	2 711
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>64 757</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES 2007

Consommations de l'exercice	1 787
Impôts et taxes	228
Charges de personnel	
Charges récupérables	
Dotations aux amortissements & provisions	1 644
Autres charges	9
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>3 668</b>
Charges financières	1 096
Charges exceptionnelles	800
Participation des salariés	
Résultat excédentaire	642
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>6 205</b>

## BILAN - PASSIF AU 31/12/2007

Capital et réserves	24 137
Report à nouveau	283
Résultat de l'exercice	642
Subventions d'investissement	722
Provisions réglementées	
<b>Capitaux propres</b>	<b>25 784</b>
Provisions pour risques et charges	0
Emprunts	37 439
Dépôts et cautionnements reçus	
Concours bancaires courants	
Intérêts courus	
Intérêts compensateurs et différés	
Clients créditeurs	
Dettes d'exploitation	1 248
Dettes diverses	285
<b>Dettes</b>	<b>38 972</b>
Produits constatés d'avance	0
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>64 757</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS 2007

Ventes	
Récupération des charges locatives	402
Loyers	3 810
Autres produits	
Production immobilisée	
Subventions d'exploitation	
Reprises sur amort. et provisions	114
Transferts de charges d'exploitation	
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>4 326</b>
Produits financiers	439
Produits exceptionnels	1 441
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>6 205</b>

## IMMOBILIER NON RÉGLEMENTÉ ET AUTRES SERVICES

## ALLIADE SERVICES (en K€)

## BILAN - ACTIF AU 31/12/2007

Immobilisations incorporelles nettes	7
Immobilisations corporelles nettes	1 297
Immobilisations corporelles en cours	4
Immobilisations financières	591

**Actif immobilisé 1 899**

Stocks et en-cours	
Fournisseurs débiteurs	14
Créances d'exploitation	1 901
Créances diverses	532
Valeurs mobilières et disponibilités	8 806

**Actif circulant 11 254**

Charges constatées d'avance	281
Charges à répartir	0

**TOTAL ACTIF 13 434**

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES 2007

Consommations de l'exercice	4 096
Impôts et taxes	182
Charges de personnel	2 989
Charges récupérables	
Dotations aux amortissements & provisions	463
Autres charges	29

**Charges d'exploitation 7 760**

Charges financières	5
Charges exceptionnelles	3
Participation des salariés	117
Impôts sur les bénéfices	272
Résultat excédentaire	404

**TOTAL CHARGES 8 561**

## BILAN - PASSIF AU 31/12/2007

Capital et réserves	1 105
Report à nouveau	456
Résultat de l'exercice	404

## Subventions d'investissement

## Provisions réglementées

**Capitaux propres 1 965**

Provisions pour risques et charges	812
Emprunts	
Dépôts et cautionnements reçus	23
Concours bancaires courants	206

## Intérêts courus

## Intérêts compensateurs et différés

## Clients créditeurs

Dettes d'exploitation	2 582
Dettes diverses	7 846

**Dettes 10 657**

Produits constatés d'avance	0
-----------------------------	---

**TOTAL PASSIF 13 434**

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS 2007

Ventes	8 051
Récupération des charges locatives	
Loyers	
Autres produits	2
Production immobilisée	
Subventions d'exploitation	
Reprises sur amort. et provisions	209

## Transferts de charges d'exploitation

**Produits d'exploitation 8 262**

Produits financiers	269
Produits exceptionnels	30

**TOTAL PRODUITS 8 561**

## IMMOBILIER PRIVÉ

## SIAL (en K€)

## BILAN - ACTIF AU 31/12/2007

Immobilisations incorporelles nettes	399
Immobilisations corporelles nettes	38 896
Immobilisations corporelles en cours	12 649
Immobilisations financières	782

**Actif immobilisé 52 726**

Stocks et en-cours	576
Fournisseurs débiteurs	1
Créances d'exploitation	1 566
Créances diverses	1 288
Valeurs mobilières et disponibilités	8 517

**Actif circulant 11 949**

Charges constatées d'avance	0
Charges à répartir	0

**TOTAL ACTIF 64 674**

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES 2007

Consommations de l'exercice	4 694
Impôts et taxes	1 522
Charges de personnel	319
Charges récupérables	3 566
Dotations aux amortissements & provisions	2 181
Autres charges	102

**Charges d'exploitation 12 384**

Charges financières	1 164
Charges exceptionnelles	81
Impôts sur les bénéfices et participation	1 112
Résultat excédentaire	1 981

**TOTAL CHARGES 16 722**

## BILAN - PASSIF AU 31/12/2007

Capital et réserves	16 493
Report à nouveau	5
Résultat de l'exercice	1 981
Subventions d'investissement	1 290
Provisions réglementées	0

**Capitaux propres 19 769**

Provisions pour risques et charges	265
Emprunts	38 938
Dépôts et cautionnements reçus	0

Concours bancaires courants	
Intérêts courus	277
Intérêts compensateurs et différés	0

Clients créditeurs	504
Dettes d'exploitation	1 927
Dettes diverses	1 765

**Dettes 43 411**

Produits constatés d'avance	1 229
-----------------------------	-------

**TOTAL PASSIF 64 674**

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS 2007

Ventes	0
Récupération des charges locatives	3 571
Loyers	12 059
Autres produits	26
Production immobilisée	0
Subventions d'exploitation	0
Reprises sur amort. et provisions	436
Transferts de charges d'exploitation	178

**Produits d'exploitation 16 270**

Produits financiers	242
Produits exceptionnels	210

**TOTAL PRODUITS 16 722**

## IMMOBILIER PRIVÉ

## SCI LOCATIVES ALLIADE (en K€)

## BILAN - ACTIF AU 31/12/2007

Immobilisations incorporelles nettes	
Immobilisations corporelles nettes	10 550
Immobilisations corporelles en cours	
Immobilisations financières	15

<b>Actif immobilisé</b>	<b>10 565</b>
-------------------------	---------------

Stocks et en-cours	
Fournisseurs débiteurs	
Créances d'exploitation	418
Créances diverses	512
Valeurs mobilières et disponibilités	6 975

<b>Actif circulant</b>	<b>7 904</b>
------------------------	--------------

Charges constatées d'avance	0
Charges à répartir	0

<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>18 469</b>
--------------------	---------------

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES 2007

Consommations de l'exercice	705
Impôts et taxes	153
Charges de personnel	
Charges récupérables	
Dotations aux amortissements & provisions	493
Autres charges	47

<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 398</b>
-------------------------------	--------------

Charges financières	85
Charges exceptionnelles	58
Participation des salariés	
Résultat excédentaire	667

<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2 207</b>
----------------------	--------------

## BILAN - PASSIF AU 31/12/2007

Capital et réserves	9 626
Report à nouveau	348
Résultat de l'exercice	667
Subventions d'investissement	196

Provisions réglementées	
-------------------------	--

<b>Capitaux propres</b>	<b>10 837</b>
-------------------------	---------------

Provisions pour risques et charges	22
Emprunts	7 116
Dépôts et cautionnements reçus	
Concours bancaires courants	
Intérêts courus	
Intérêts compensateurs et différés	

Clients créditeurs	5
--------------------	---

Dettes d'exploitation	162
Dettes diverses	328

<b>Dettes</b>	<b>7 610</b>
---------------	--------------

Produits constatés d'avance	0
-----------------------------	---

<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>18 469</b>
---------------------	---------------

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS 2007

Ventes	
Récupération des charges locatives	213
Loyers	1 313

Autres produits	
-----------------	--

Production immobilisée	
Subventions d'exploitation	
Reprises sur amort. et provisions	155

Transferts de charges d'exploitation	
--------------------------------------	--

<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 682</b>
--------------------------------	--------------

Produits financiers	244
Produits exceptionnels	281

<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>2 207</b>
-----------------------	--------------

## IMMOBILIER PRIVÉ

## SLCI (en K€)

## BILAN - ACTIF AU 31/12/2007

Ecart d'acquisition	1 523
Immobilisations incorporelles nettes	7 530
Immobilisations corporelles nettes	134
Immobilisations financières	1 356
<b>Actif immobilisé</b>	<b>10 543</b>
Stocks et en-cours	28 468
Créances d'exploitation	11 468
Créances diverses	0
Valeurs mobilières et disponibilités	25 275
<b>Actif circulant</b>	<b>65 211</b>
Charges constatées d'avance	2 156
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>77 910</b>

## BILAN - PASSIF AU 31/12/2007

Capital et réserves	16 806
Report à nouveau	2 389
Résultat de l'exercice	1 146
Subventions d'investissement	0
Intérêts minoritaires	51
<b>Capitaux propres</b>	<b>20 392</b>
Provisions pour risques et charges	1 175
Emprunts	872
Concours bancaires courants	4 378
Avances et acomptes reçus/commandes	16 292
Dettes d'exploitation	7 525
Dettes diverses	478
<b>Dettes</b>	<b>29 545</b>
Produits constatés d'avance	26 798
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>77 910</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES 2007

Consommations de l'exercice	24 268
Impôts et taxes	413
Charges de personnel	6 110
Dotations aux amortissements & provisions	423
Autres charges	32
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>31 246</b>
Charges financières	107
Charges exceptionnelles	165
Impôts sur les bénéfices	421
Résultat excédentaire consolidé	1 412
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>33 351</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS 2007

Production vendue de biens	19 737
Production vendue de services	6 060
Production stockée	5 976
Autres produits	3
Subventions d'exploitation	13
Reprises sur amort. et provisions	393
Transferts de charges d'exploitation	0
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>32 182</b>
Produits financiers	974
Produits exceptionnels	195
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>33 351</b>

## HABITAT SOCIAL

## ALLIADE HABITAT (en K€)

## BILAN - ACTIF AU 31/12/2007

Immobilisations incorporelles nettes	4 031
Immobilisations corporelles nettes	631 693
Immobilisations corporelles en cours	44 682
Immobilisations financières	14 519
<b>Actif immobilisé</b>	<b>694 924</b>
Stocks et en-cours	4 674
Fournisseurs débiteurs	18
Créances d'exploitation	32 564
Créances diverses	1 630
Valeurs mobilières et disponibilités	101 950
<b>Actif circulant</b>	<b>140 836</b>
Charges constatées d'avance	43
Charges à répartir	0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>835 803</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES 2007

Consommations de l'exercice	36 061
Impôts et taxes	12 524
Charges de personnel	13 060
Charges récupérables	39 180
Dotations aux amortissements & provisions	34 088
Autres charges	1 924
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>136 837</b>
Charges financières	19 787
Charges exceptionnelles	13 745
Participation des salariés	0
Résultat excédentaire	26 302
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>196 671</b>

## BILAN - PASSIF AU 31/12/2007

Capital et réserves	113 101
Report à nouveau	-22 442
Résultat de l'exercice	26 302
Subventions d'investissement	84 549
Provisions réglementées	0
<b>Capitaux propres</b>	<b>201 510</b>
Provisions pour risques et charges	10 700
Emprunts	566 400
Dépôts et cautionnements reçus	7 930
Concours bancaires courants	0
Intérêts courus	8 513
Intérêts compensateurs et différés	0
Clients créditeurs	6 850
Dettes d'exploitation	21 296
Dettes diverses	11 437
<b>Dettes</b>	<b>622 426</b>
Produits constatés d'avance	1 167
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>835 803</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS 2007

Ventes	92
Récupération des charges locatives	37 593
Loyers	120 490
Autres produits	1 976
Production immobilisée	0
Subventions d'exploitation	402
Reprises sur amort. et provisions	4 713
Transferts de charges d'exploitation	2 461
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>167 726</b>
Produits financiers	4 079
Produits exceptionnels	24 866
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>196 671</b>

## HABITAT SOCIAL

## SOFILOGIS (en K€)

## BILAN - ACTIF AU 31/12/2007

Immobilisations incorporelles nettes	0
Immobilisations corporelles nettes	230 803
Immobilisations corporelles en cours	1 501
Immobilisations financières	116

**Actif immobilisé 232 419**

Stocks et en-cours	0
Fournisseurs débiteurs	7
Créances d'exploitation	2 731
Créances diverses	237
Valeurs mobilières et disponibilités	10 332

**Actif circulant 13 307**

Charges constatées d'avance	30
Charges à répartir	0

**TOTAL ACTIF 245 757**

## COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES 2007

Consommations de l'exercice	5 995
Impôts et taxes	1 963
Charges de personnel	0
Charges récupérables	4 064
Dotations aux amortissements & provisions	8 188
Autres charges	183

**Charges d'exploitation 20 392**

Charges financières	7 198
Charges exceptionnelles	20 989
Participation des salariés	0
Résultat excédentaire	7 168

**TOTAL CHARGES 55 747**

## BILAN - PASSIF AU 31/12/2007

Capital et réserves	32 119
Report à nouveau	-15 208
Résultat de l'exercice	7 168
Subventions d'investissement	37 433
Provisions réglementées	0

**Capitaux propres 61 512**

Provisions pour risques et charges	10
Emprunts	170 086
Dépôts et cautionnements reçus	2 297
Concours bancaires courants	252
Intérêts courus	3 039
Intérêts compensateurs et différés	670

**Dettes 184 236**

Clients créditeurs	1 111
Dettes d'exploitation	5 554
Dettes diverses	1 226

**Produits constatés d'avance 0****TOTAL PASSIF 245 757**

## COMPTE DE RÉSULTAT - PRODUITS 2007

Ventes	0
Récupération des charges locatives	4 386
Loyers	21 970
Autres produits	112
Production immobilisée	0
Subventions d'exploitation	0
Reprises sur amort. et provisions	594
Transferts de charges d'exploitation	0

**Produits d'exploitation 27 062**

Produits financiers	233
Produits exceptionnels	28 452

**TOTAL PRODUITS 55 747**





1, avenue Georges Pompidou  
69003 LYON  
[www.alliade.com](http://www.alliade.com)